

Generare valore attraverso le operazioni M&A

Marco Fasan, Professore Associato
Università Ca' Foscari

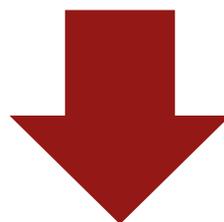
I driver dello sviluppo dell'M&A in Italia

- Necessità di raggiungere **economie di scala**
- **Integrazione** a monte o a valle
- **Passaggio generazionale**
- Necessità di acquisire **innovazione tecnologica**
- **Ristrutturazione**
- ...

Le condizioni di accesso al mercato M&A

Gli **adeguati assetti** organizzativi, amministrativi e contabili (art. 2086 c.c.)

- **Affidabilità e credibilità della rappresentazione contabile** (passata e prospettica)
- **Autonomia** rispetto a figure chiave
- Capacità e prontezza di **reazione**



Valore azienda

Facilità / velocità di smobilizzo

La rilevanza della dimensione ESG

Recenti evoluzioni **normative**:

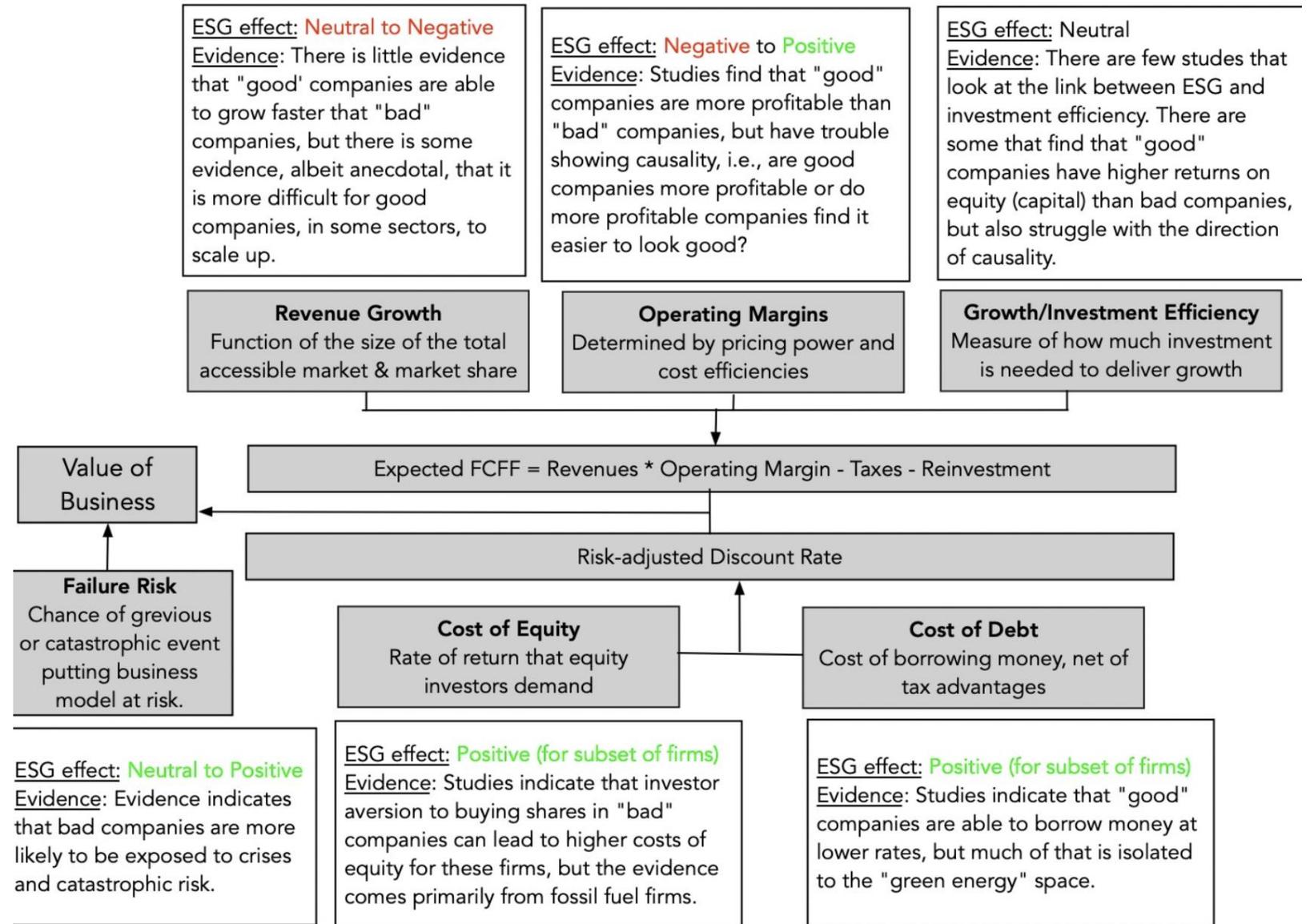
- **Corporate Sustainability Reporting Directive**
 - Estende l'obbligo di rendicontazione
 - Prevede lo studio di standard di rendicontazione per le PMI
- **Tassonomia**
 - Identifica le attività »green« (allineate)
 - Impatto prospettico sulle PMI

+ La spinta del **mercato**

Integrazione ESG-financial

- **Ricavi**
 - sensibilità clienti / comunità locali al tema
 - possibilità ad accedere a determinate catene del valore / clienti
- **Costi**
 - approvvigionamento (trasporto, materie prime)
 - risorse umane
 - oneri finanziari
 - sanzioni / oneri adeguamento regolamentare
- **Investimenti**
 - Efficienza energetica / emissioni

ESG and Value: Just the facts!



Marco Fasan
marco.fasan@unive.it

